



Associazione Italiana per la  
Pianificazione e il Controllo di Gestione  
nelle Banche, nelle Istituzioni Finanziarie  
e nelle Assicurazioni

## **Assemblea ordinaria dei Soci**

**Auditorium della Borsa Merci  
Piazza Risorgimento  
Arezzo**

**22 ottobre 2010**

APB

C/o Associazione Bancaria Italiana - piazza dei Gesù, 49 - 00186 ROMA

Tel. 06 6767336

[www.apb.it](http://www.apb.it)

apb@apb.it

## **Indice**

- ASSEMBLEA ORDINARIA

1. Relazione dei Consiglio Direttivo e dei Collegio dei Revisori dei Conti.
2. Rendiconto al 31 marzo 2010 e relative deliberazioni
3. Rendiconto di previsione per l'esercizio 1° aprile 2010 - 31 marzo 2011
4. Varie ed eventuali

Signori Soci,

come tradizione l'Assemblea ordinaria dei Soci per l'approvazione del rendiconto economico e della situazione patrimoniale della Vostra Associazione si svolge al termine della prima giornata dei lavori della Convention annuale.

In base allo Statuto vigente, il bilancio di APB si chiude al 31 marzo di ogni anno e l'Assemblea per l'approvazione del Bilancio deve essere convocata entro 6 mesi dalla chiusura dell'esercizio. L'Assemblea di questo anno è stata convocata a mezzo posta elettronica, nei termini previsti, in prima convocazione per le ore 24.00 del giorno 9 ottobre 2009 , presso la Facoltà di Economia dell'Università di Firenze – Aula Magna - Via delle Pandette 9 a Firenze, ed in seconda convocazione, nello stesso luogo, per il giorno 16 ottobre 2009 alle ore 18.00. Essendo andata deserta la prima convocazione, l'Assemblea si svolge oggi in seconda convocazione nella stessa Sede.

La nostra Convention è giunta quest'anno alla 16° edizione ed è stata organizzata con la collaborazione della Cassa di Risparmio di Firenze , dell'Università di Firenze e dell'Associazione Villa Favard tra i laureati in economia della stessa Università , a conferma dei molteplici interessi culturali che la nostra manifestazione richiama I lavori della Convention si stanno svolgendo nella splendida cornice fiorentina, usufruendo degli spazi posti a disposizione dai nostri sponsor nell'ambito delle loro migliori strutture istituzionali.

Come di abitudine, ci sembra non solo doveroso, ma oltremodo gradito, rivolgere in questa sede il più sentito e caloroso ringraziamento da parte dei Soci di APB e del Consiglio Direttivo al Presidente della Cassa di Risparmio di Firenze Dottor Aureliano Benedetti, ai Presidi della Facoltà di Economia Professor Giampiero Nigro e Professor Francesco Giunta, al Professor Piero Barucci, Presidente dell'Associazione Villa Favard, nonché al nostro socio Ferdinando Berti, Vice Presidente dell'Associazione Villa Favard, per l'impegno e l'efficacia con cui ha collaborato con la Presidenza di APB per mettere a punto l'assetto organizzativo ed operativo di questa Convention. Alla Cassa di Risparmio di Firenze va anche un particolare ringraziamento per aver voluto contribuire, come di consueto, alla sponsorizzazione della manifestazione anche sotto il profilo finanziario.

Con piacere constatiamo che la Convention di questo anno ha registrato una numerosa adesione dei soci alla partecipazione ai lavori .Questa circostanza è probabilmente connessa con la scelta di un tema di viva attualità, particolarmente avvertito dalle istituzioni finanziarie dopo le recenti esperienze maturate a seguito della crisi finanziaria mondiale esplosa nel corso del 2008.

Anche nel decorso esercizio **le attività di APB** si sono avvalse dei contributi e della collaborazione dei Soci, persone fisiche, banche, consulenti e fornitori di tecnologie, oltre che di quella, doverosa ma non per questo meno necessaria, dei membri del Consiglio Direttivo. Ciò ha contribuito a facilitare, come nel recente passato, quelle valide opportunità di confronto sulle metodologie e sulle realizzazioni, quale la formazione, che costituiscono la prima ragione di essere per una Associazione professionale come APB.

Nel contempo, è stata intensificata anche la collaborazione con le organizzazioni consorelle come l'EFMA – European Financial Management and Marketing Association, collaborazione che auspichiamo possa ulteriormente svilupparsi e consolidarsi con reciproca soddisfazione per favorire ulteriormente l'interscambio di conoscenze ed esperienze anche sul piano internazionale.

Inoltre sono stati avviati proficui contatti con le strutture di riferimento di altre categorie professionali, sinergiche alla nostra professione, volti a realizzare comuni percorsi, sia informativi sia formativi, di cui già in questa Convention si realizzano il primo concreto contributo con la partecipazione tra i relatori del Presidente della Fondazione TELOS, Centro Studi dell'Ordine dei Commercialisti di Roma. Questo è un primo passo che auspichiamo si possa sviluppare con l'accREDITAMENTO dei Corsi di Formazione di APB da parte dell'Ordine dei Dottori Commercialisti.

Riguardo alle attività svolte nel tempo intercorrente dall'ultima Assemblea svoltasi a Fanzolo di Vedelago, il Consiglio Direttivo seguendo le indicazioni espresse dai Soci in quella sede ha specialmente focalizzato la propria attenzione sulla predisposizione di un accordo quadro per realizzare la formazione delle nuove leve da avviare alla professione e l'aggiornamento professionale di tutti i Soci che operano nelle funzioni di interesse di APB, nonché sulla prosecuzione della proiezione internazionale delle Giornate di Studio, organizzando un viaggio di Studio nella Repubblica Federale Tedesca per incontrare le principali banche locali.

Vediamo ora con maggiore dettaglio quanto sviluppato nel corso dell'esercizio.

Riguardo alle opportunità di scambi di esperienze professionali nel mese di febbraio 2009, grazie alla preziosa collaborazione con i soci Giannantonio De Roni del gruppo Unicredit e del socio Rupert Limentani che hanno curato i rapporti con le direzioni delle banche tedesche, è stato realizzato un **Viaggio di studio in Germania** per realizzare

incontri con esponenti delle funzioni Compliance, Governance, Pianificazione, Controllo di Gestione e Marketing Strategico delle principali banche tedesche finalizzati a fare il punto sulle soluzioni metodologiche adottate dalle banche visitate. Durante le giornate del 5 e 6 marzo u.s. si sono avute riunioni con la Helaba - Landesbank Hessen-Thüringen Girozentrale e con la Deutsche Bank a Francoforte sul Meno e con la Hypovereins Bank del Gruppo Unicredit a Monaco di Baviera. Un resoconto delle due giornate curato da Nicolas Hoffbeck, Sergio Viridis ed Enrico Boesmi, tre dei Soci che hanno partecipato al Viaggio di Studio, è in corso di pubblicazione sul numero 1 del 2009 di APB News.

L'esperienza è stata molto positiva in quanto gli esponenti delle banche tedesche hanno illustrato compiutamente le proprie realizzazioni ed hanno esaurientemente risposto alle domande dei nostri Soci. Il Consiglio Direttivo intende ripetere l'esperienza, ritenuta decisamente utile ed interessante dai Soci partecipanti, grazie alla collaborazione delle banche socie che hanno una significativa proiezione internazionale e che quindi, oltre ad EFMA, che ci aveva assistito nella prima Giornata di Studio con le banche francesi, sono in grado di stabilire i contatti necessari per organizzare gli incontri con le istituzioni finanziarie di altri paesi europei. Per il 2010 si sta approfondendo la possibilità di visitare alcune banche della Gran Bretagna

Il Consiglio Direttivo ha operato per ricercare soluzioni adeguate al tema della **formazione professionale**, come peraltro anche auspicato dai Soci nelle ultime Assemblee. Al riguardo si sottolinea come le norme per il riconoscimento delle associazioni professionali in discussione in sede parlamentare richiedano un continuo impegno per la formazione permanente nei confronti dei propri associati.

Per svolgere in maniera adeguata questo compito, sia sotto il profilo organizzativo che sotto quello dei contenuti, è stata ufficializzata una partnership tra l'Alta Scuola Impresa e Società (ALTIS) facente capo all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e APB srl, controllata dalla nostra Associazione, e finalizzata all'organizzazione di corsi ed altri eventi formativi.

La prima iniziativa avviata in collaborazione con ALTIS consiste in un **corso di formazione base** su "Pianificazione e Controllo nelle Banche". Questo corso è strutturato su 10 moduli di 2 giorni ciascuno con un programma esaustivo delle principali problematiche ed intende contribuire al perfezionamento professionale degli operatori del settore mediante il consolidamento delle loro conoscenze teoriche sul tema, nonché

attraverso momenti di simulazione e di applicazione concreta dei concetti e delle nozioni. Oltre a chi già opera nella funzione e ritiene utile una verifica ed un completamento della propria preparazione, il corso mira a fornire ampie conoscenze anche a quanti siano potenzialmente interessati alla materia: è utilmente fruibile quindi sia ai giovani che stanno terminando o hanno già terminato gli studi e che intendono avvicinarsi al mondo del lavoro nel settore bancario e - per le evidenti analogie - nei settori finanziario ed assicurativo, che a coloro che già lavorano in tali settori economici e che desiderano orientarsi verso un'attività nella Funzione Pianificazione e Controllo di Gestione od avere esaurienti elementi di riferimento avendo nell'esercizio della loro attività il compito di interagire con tale Funzione. La prima edizione del corso si è svolta tra ottobre-novembre 2008 , mentre una seconda edizione si è svolta tra giugno-luglio 2009.

L'attività formativa svolta presso la sede di ALTIS ha visto la partecipazione di docenti dell'Università Cattolica , Soci di APB , e testimoni qualificati operanti nel settore finanziario. A tale riguardo si ringraziano Adele Grassi, Ivano Traina, Stefano Barrese, Enrico Rossetti, Francesco Simeone per i preziosi contributi professionali apportati e per l'attiva partecipazione all' iniziativa formativa

La partecipazione alle suddette edizioni del corso Base è stata al di sotto delle iniziali aspettative, in considerazione anche delle ripetute sollecitazioni , nelle nostre recenti Assemblee, dei Soci alla messa a punto dell'iniziativa, che ha comportato un impegno iniziale rilevante. Ci auguriamo , riguardo alle prossime edizioni del Corso Base che saranno programmate, un impegno comune di noi tutti a promuovere l'iniziativa presso le proprie banche e a verificare la possibilità di iscrivere i propri collaboratori junior, in modo da non vanificare il buon lavoro fin qui svolto.

Il materiale didattico delle testimonianze rilasciate dai Soci nella prima edizione del Corso è disponibile all'interno del nostro sito ufficiale [www.apb.it](http://www.apb.it) in un numero speciale di APB News in corso di pubblicazione.

Riguardo la più ampia tematica formativa e di sviluppo professionale stiamo elaborando la progettazione del piano di formazione di livello superiore , i cui contenuti saranno messi a punto da un apposito Gruppo di lavoro composto da Soci e dai docenti di ALTIS. Sarà gradito anche l'intervento di consulenti e di fornitori di soluzioni tecnologiche. Un obiettivo di questa attività , come già anticipato nell' Assemblea dello scorso anno consiste anche nella pubblicazione di una serie di "Quaderni" sui diversi aspetti della Pianificazione e del Controllo di Gestione in modo da avere una guida organica alla creazione e alla gestione di un efficace sistema di Pianificazione e

Controllo di Gestione armonicamente coordinato con il Marketing , la Funzione Commerciale e il Risk Management.

Sotto il profilo della **comunicazione** e della **acquisizione di nuovi associati** nel corso dell'ultimo anno si è rilevato un sostanziale bilanciamento tra nuovi ingressi e colleghi che non hanno ritenuto opportuno per vari motivi, non ultimo la loro uscita dall'ambito produttivo, confermare la loro adesione alla nostra Associazione. Ormai la totalità delle richieste di adesione ad APB pervengono tramite il sito Internet di APB da colleghi che vengono a conoscenza delle attività della nostra Associazione attraverso questo importante canale di comunicazione.

Rileviamo inoltre con soddisfazione che il sito Internet di APB registra costantemente un'alta frequentazione soprattutto nei giorni feriali e si è quindi confermato come lo strumento principale per realizzare in modo economico ed efficace una relazione interattiva con i Soci e con tutti coloro che si avvicinano alla nostra professione. L'avvenuto completamento della disponibilità in formato elettronico degli atti delle diverse manifestazioni e prossimamente degli interventi del corso formativo Base contribuisce ad instaurare un canale di contatto anche con il mondo degli studenti che costituiscono la base per lo sviluppo futuro della nostra professione. Anche la realizzazione per la pubblicazione di tali materiali in un formato che consente, una volta effettuato il download, di stampare la rivista in uno schema grafico che ricalca quello utilizzato quando ancora si ricorreva alla stampa della rivista in tipografia, consente di fornire ai Soci un ulteriore servizio che si è rivelato oltremodo gradito. Per preservare il valore offerto ai Soci, comunque, sono state protette con password riservate ai Soci le sezioni in cui vengono inserite in forma scaricabile le presentazioni delle Convention , delle Giornate di Studio e del corso Base. Peraltro, le medesime o l'intero numero della rivista possono essere acquistate direttamente da APB srl, nel medesimo formato elettronico stampabile destinato ai Soci.

Per diffondere ulteriormente la conoscenza delle iniziative di APB, e in considerazione del limitato costo di utilizzo del sistema di comunicazione via web, invitiamo i Soci a comunicarci, nel rispetto delle regole della Privacy, i nominativi, le funzioni e gli indirizzi e-mail dei colleghi che possono essere interessati a ricevere le comunicazioni di APB.

Le opportunità offerte dal sito non sono, peraltro, ancora adeguatamente sfruttate ed è compito prioritario del Consiglio Direttivo attivarsi, unitamente a tutti i Soci, al fine di incrementare lo scambio di idee, notizie ed esperienze, utilizzando la sezione del sito costituita ad hoc, che si intitola "Interventi – Chat tra i Soci" e che è finalizzata a

consentire la realizzazione di una vera e propria comunità virtuale esclusivamente tra Soci. Invitiamo nuovamente i Soci a cogliere questa opportunità di scambio in modo riservato di esperienze e di soluzioni a problematiche comuni.

Analogamente il Consiglio Direttivo rinnova ai Soci l'invito a canalizzare su APB News quei contributi che vengono molto spesso destinati ad altre testate. APB si impegna a pubblicare nella rivista in formato elettronico i contributi che perverranno. Sottolineiamo l'importanza di questo tema che deve costituire un punto privilegiato di scambio di esperienze e conoscenze tra tutti i Soci e tra loro e i Colleghi non ancora Associati.

Dopo la quinta edizione del **Forum di aggiornamento tecnico** sul tema "Soluzioni tecnologiche e competenze al servizio della Pianificazione, del Controllo di Gestione e del Marketing Strategico" organizzato nel 2007, la nostra società APB srl, a suo tempo costituita al fine di operare correttamente sotto il profilo formale evitando l'insorgere di possibili problematiche interpretative sul piano giuridico e fiscale, ha ritenuto opportuno posticipare la nuova edizione del Forum, riservandosi di predisporre a breve termine una nuova edizione che tratti i risvolti operativi emersi dai temi trattati nel corso della presente 16<sup>a</sup> Convention e che richiederanno alle banche notevoli interventi organizzativi ed informatici.

Ed ora un breve sguardo allo scenario futuro.

Al momento attuale l'offerta di APB si concreta nelle Giornate di studio su specifici argomenti di attualità, a livello nazionale ed internazionale, nella Convention annuale, in cui viene dibattuto il tema che viene ritenuto di maggiore attualità nell'anno, nel programmare e assistere il corso Base di formazione professionale e nel Forum durante il quale i fornitori presentano le proprie soluzioni tecnologiche e professionali per la soluzione dei problemi che gli operatori della Funzione Pianificazione e Controllo incontrano nel corso della loro operatività..

L'offerta attuale ha come punto di forza la qualità degli interventi ed il livello degli speakers ed il costo pressoché nullo per gli Associati. In questo modo si soddisfa sicuramente la fascia dei Soci che necessita di focalizzazioni su problemi nuovi che necessitano di immediata risoluzione, come quello degli IAS dibattuto a Milano e

dell'applicazione delle nuove norme di Vigilanza dibattuto a Napoli e a Fanzolo di Vedelago

.

L'offerta attuale appare sicuramente potenziabile ed il numero delle manifestazioni può essere utilmente aumentato, come, al contempo, può essere seguita una politica di decentramento territoriale in modo da favorire la partecipazione dei Soci non residenti nell'Area Centro Nord.

Un argomento da approfondire ulteriormente è quello del riconoscimento delle Associazioni professionali. Questo settore è oggetto di proposte di legge non solo a livello nazionale ma anche a livello europeo. Occorre verificare quali siano le possibilità ed i vantaggi offerti dalle evoluzioni normative.

L'attività avente come fine ultimo quello del perfezionamento professionale dei Soci dovrà essere utilmente arricchita con una serie di contatti con le Università ed invitiamo in questa sede i Soci che operano come docenti nelle Università ad attivarsi per la realizzazione di Seminari e ricerche con la collaborazione di APB.

Come riportato nelle precedenti relazioni, il Consiglio ha da tempo ritenuto opportuno verificare la fattibilità di una attività di verifica e di validazione delle contabilità industriali e dei processi di pianificazione e controllo, a sostegno dell'attività dei Soci nelle specifiche aziende. Questa ipotesi di lavoro è fin d'ora a disposizione degli associati che ne fossero interessati e verrà sviluppata sulla base dell'effettivo interesse mostrato dalla base associativa.

Il processo di aggregazione del sistema bancario nazionale e internazionale, è ancora in corso, anche se ha subito una battuta d'arresto durante la recente crisi finanziaria globale e propone alcuni spunti di riflessione ad APB ed ai suoi Soci. APB è un'associazione di tipo professionale e in quest'ottica i suoi soci dovrebbero essere prevalentemente i professionisti operanti nella funzione. La presenza in veste di associati delle persone giuridiche costituite dalle banche serve sostanzialmente ad un accreditamento dell'Associazione e ad un finanziamento ulteriore dell'attività della medesima. Al riguardo, recentemente si sono manifestati due fenomeni. Da un lato nell'ambito dei gruppi bancari è venuta a mancare l'adesione delle banche controllate, dall'altro le banche iscritte come soci collettivi hanno ritenuto sufficiente questa forma di

adesione e hanno limitato le iscrizioni dei singoli soci persone fisiche. Questo secondo fenomeno contrasta con lo spirito su cui si basa l'associazione e per mantenere tale spirito rispettando la volontà delle banche ci è sembrato opportuno ripensare le regole di adesione previste dallo Statuto in vigore proponendoVi la soluzione che è stata dibattuta durante l'Assemblea straordinaria allo scopo convocata. La soluzione proposta adottata anche da altre Associazioni consorelle, consiste nel prevedere che i Soci Collettivi banche possano nominare più referenti invece dell'unico attualmente previsto; ovviamente la quota annuale di iscrizione tiene conto di un numero massimo, in funzione delle dimensioni della banca o del gruppo bancario, oltre il quale viene incrementata in funzione del numero di referenti richiesto.

Il quadro dell'attività svolta nell'esercizio, ultimo del triennio dell'attuale Consiglio Direttivo, dimostra che le "condizioni di salute" di APB sono buone grazie anche al contributo offerto dai Soci tutti. Come sempre, quando si tende a realizzare risultati di rilievo, esistono ancora ampi margini di espansione dell'attività. La vitalità dell'Associazione va ulteriormente garantita e rafforzata nel tempo con la realizzazione, giorno per giorno, di concrete attività e progetti ed il tempo ad essa dedicato deve essere visto come un investimento professionale.

In questo quadro, il nuovo Consiglio Direttivo sarà chiamato ad affrontare in primis i temi più attuali della professione, in un contesto di attività delle banche fortemente condizionato dalla crisi finanziario-economica ancora in atto che vede le istituzioni finanziarie in prima fila nel garantire un quanto mai opportuno apporto alla progressiva uscita dalla situazione attuale.

La seconda azione coinvolge direttamente ABI, che è stata la sede istituzionale in cui il progetto di APB è stato ideato, portato a realizzazione e in cui continua a vivere nel quotidiano. I legami con ABI vanno infatti tuttora interpretati in senso dinamico e collaborativo al fine del conseguimento di obiettivi che si integrano e si sostanziano nel perseguimento della crescita, sotto il profilo metodologico e professionale, della cultura del settore bancario e finanziario.

## al 31 Marzo 2010

Signori Partecipanti all'Assemblea,  
come è noto dalla costituzione della APB Srl unipersonale l'Associazione svolge esclusivamente attività non commerciale senza rilevanza ai fini fiscali.

Nella redazione della situazione patrimoniale abbiamo ritenuto, come in passato, di tenere conto del dettato dell'art. 2426 del c.c. relativamente ai criteri di valutazione, mentre il rendiconto è improntato sui criteri economico finanziari.

Passiamo all'esame delle singole voci della Situazione Patrimoniale:

### Partecipazioni.

Sono state valutate, come nello scorso esercizio, in base al valore del patrimonio netto ai sensi dell'art. 2426, comma 1, punto 4). Tale metodo di valutazione è stato ritenuto coerente con i presupposti che hanno consigliato la costituzione della società operativa. Il bilancio della APB Srl di unico socio è stato approvato in data 30 aprile 2010 e regolarmente depositato.

APB Srl

P.zza del Gesù 49

00186 Roma

R.E.A. n.°

1027467

C.F.

.07347511003

Capitale sociale	€ 10.000,00
Perdita esercizio 31/12/2009	-€ 5.857,36
in c/futuro aumento di capitale	€ 13.817,63
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>€ 17.960,27</b>

La perdita conseguita nell'esercizio chiusosi al 31/12/2009 di € 5.857,36, di cui è stato deliberata la copertura mediante l'utilizzo delle riserve di patrimonio, ha generato una minusvalenza. Nel corso dell'esercizio non è stato necessario procedere ad alcun ulteriore finanziamento della società da parte dei soci. Si allega copia del bilancio al 31/12/2009 della controllata APB Srl di unico socio.

### Fondi di Investimento

I fondi di investimento sono stati smobilitati, approfittando della momentanea rivalutazione. Ciò ha comportato un accredito di € 14.517,56 sul conto corrente bancario e la scomparsa della voce dallo stato patrimoniale rispetto al rendiconto dell'esercizio precedente.

I Crediti Sono stati stimati secondo il valore di presunto realizzo.

### **Crediti**

Per i crediti derivanti dalla precedente attività commerciale, riportati nel rendiconto precedente per € 10.200,00, essendo ormai state intraprese tutte le iniziative per il recupero degli stessi e non avendo queste prodotto alcun effetto, si è ritenuta opportuna l'utilizzazione del relativo fondo di accantonamento di pari importo a totale compensazione.

### **Quote da ricevere**

Le quote da ricevere ammontano a € 600,00 e si riferiscono a quote individuali.

### **Crediti Verso Erario**

I crediti v/Erario, per i quali è stata a suo tempo predisposta istanza di rimborso, ammontano complessivamente a € 2.339,00, di cui € 2.123,00 per credito Irap e € 216,00 credito per Ires.

### **Iva c/Erario**

Il credito IVA, per il quale è stata a suo tempo predisposta istanza di rimborso, ammonta a € 2.970,00.

### **Disponibilità liquide.**

Sono composte dalla cassa per € 197,31 e dal saldo del conto corrente bancario alla data di chiusura dell'esercizio di € 55.324,05.

I Debiti sono stati iscritti secondo criteri di prudenza e competenza.

### **Fondo Patrimoniale.**

Ha subito il decremento del disavanzo di gestione del precedente esercizio.

### **Fondo rischi su crediti.**

Ammontava a € 10.200,00, ed è stato utilizzato a copertura totale dei crediti iscritti in bilancio relativi alla gestione commerciale.

### **Fatture da ricevere**

ammontano a € 3.638,50 e sono relative a servizi usufruiti che verranno pagati nel corso del presente esercizio.

### **Quote rimosse anticipatamente.**

Si riferiscono a quote per € 1.200,00 già incassate, ma di competenza dell'esercizio successivo.

Passando al rendiconto economico, riteniamo che lo stesso non necessiti di particolari spiegazioni, data la sua estrema analiticità ed ormai scevro da qualsivoglia influenza fiscale.

Le entrate sono state generate dalle quote sociali, dal contributo straordinario di funzionamento, dal rimborso di commissioni per viaggi di studio, dalla plusvalenza sulla cessione dei fondi di investimento e dagli interessi su c/c.

Le quote versate dai soci sono di seguito specificate:

Soci Collettivi:	€ 15.950,00
Soci Praticanti:	€ 50,00
Soci Individuali:	€ 18.000,00

Altri ricavi:	
Rimborso commissioni viaggi di studio	€ 100,00
Contributi straordinari di funzionamento	€ 15.000,00
Plusvalenza cessione fondi di investimento	€ 473,92
Interessi attivi su conti correnti	€ 100,04

Signori Associati, nell'invitarVi ad approvare la situazione Patrimoniale ed il rendiconto Economico al 31/03/2010, Vi proponiamo di destinare ad incremento del Fondo Patrimoniale l'avanzo di gestione, nel rispetto dello Statuto e del Codice Civile.

Il Consiglio Direttivo

Allegato n. 1

Denominazione	<b>APB SRL Unipersonale</b>
sede	Piazza del Gesù, 49
Capitale Sociale	€ 10.000,00
Codice fiscale	.07347511003
N.° Iscr. R.E.A. di Roma	1027467

Bilancio al 31/12/2009	31/12/2009	31/12/2008
------------------------	------------	------------

STATO PATRIMONIALE

**ATTIVO**

	€	€
A) CREDITI VERSO SOCI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I- Immobilizzazioni</i>	€	€
<i>Immateriali</i>	-	1.500
	€	-€
<i>fondi di ammortamento</i>	-	1.200
<i>svalutazioni</i>		
	€	€
totale	-	300
	€	€
<i>II Immobilizzazioni materiali</i>	-	-
	€	€
<i>fondi di ammortamento</i>	-	-
	€	€
<i>svalutazioni</i>	-	-
	€	€
totale	-	-

<i>III Immobilizzazioni finanziarie</i>	€ -	€ -
	€	€
Tot. B) IMMOBILIZZAZIONI	-	300
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
	€	€
<i>I Rimanenze</i>	-	-
<i>II Crediti</i>		
	€	€
<i>entro l'esercizio</i>	3.499	2.985
	€	€
<i>oltre l'esercizio</i>	-	6.000
	€	€
totale	3.499	8.985
	€	€
<i>III Attività finanziarie non cost. im.</i>	-	-
	€	€
<i>IV Disponibilità liquide</i>	18.361	24.169
	€	€
Tot. C) ATTIVO CIRCOLANTE	21.860	33.154
D) RATEI E RISCONTI		
	€	€
<b>TOTALE ATTIVO</b>	21.860	33.454
<b>PASSIVO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO		
	€	€
<i>I Capitale sociale</i>	10.000	10.000
	€	€
<i>II Riserva da sovrapprezzo azioni</i>	-	-
	€	€
<i>III Riserva di rivalutazione</i>	-	-
	€	€
<i>IV Riserva legale</i>	-	-
	€	€
<i>V Riserva azioni proprie</i>	-	-

	€	€
<i>VI Riserve statutarie</i>	-	-
	€	€
<i>VII Altre riserve</i>	13.817	18.775
	€	€
<i>VIII Utile (perdita) portato a nuovo</i>	-	-
	-€	-€
<i>IX Utile (perdita) dell'esercizio</i>	5.857	4.957
Tot. A) PATRIMONIO NETTO	€ 17.960	€ 23.818
B) FONDO RISCHI ED ONERI	€ -	€ 6.000
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	€ -	€ -
D) DEBITI		
	€	€
<i>entro l'esercizio</i>	3.900	3.636
	€	€
<i>oltre l'esercizio</i>	-	-
Tot. D) DEBITI	€ 3.900	€ 3.636
E) RATEI E RISCOINTI		
TOTALE PASSIVO E NETTO	€ 21.860	€ 33.454
	31/12/2009	31/12/2008

#### CONTO ECONOMICO

##### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

	€	€
1) Ricavi delle vend. e delle prest.	-	124
	€	€
2) Variaz. delle rimanenze di prodotti	-	-
	€	€
3) Variaz. dei lavori in corso su ord.	-	-
	€	€
4) Increm. di imm. per lav. Interni	-	-
	€	€
5) Altri ricavi e proventi	-	-

	-	-
	€	€
Tot. A) VALORE DELLA PRODUZIONE	-	124
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
	€	€
6) Costi per materie prime e di consumo	-	-
	€	€
7) Costi per servizi	3.720	3.890
	€	€
8) Costi per godim. beni di terzi	-	-
	€	€
9) Costi del personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	-	-
	€	€
<i>b) oneri sociali</i>	-	-
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	-	-
<i>d) tratta. Di quiescenza e simili</i>	-	-
	€	€
<i>e) altri costi</i>	-	-
	€	€
<i>tot. Costi del personale</i>	-	-
	€	€
10) Ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) amm.to immob. Immateriali</i>	300	300
	€	€
<i>b) amm.to immob. materiali</i>	-	-
<i>c) altre svalut. delle immobiliz.</i>	-	-
<i>d) svalut. cred. dell'att. c. e d.l.</i>	-	-
<i>Tot. Ammortamenti e svalutazioni</i>	300	300
	€	€
11) Variaz. Rim. m.p., suss., merci	-	-
	€	€
12) Accantonamenti per rischi	-	-
	€	€
13) Altri accantonamenti	-	-

	€	€
14) Oneri diversi di gestione	2.017	2.491
	€	€
Tot. B) COSTI DELLA PRODUZIONE	6.037	6.681
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	-€ 6.037	-€ 6.557
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
	€	€
15) Proventi da partecipazioni	-	-
16) Altri proventi finanziari:		
<i>a) prov da cred. Iscr. Nelle         immob.</i>	€ -	€ -
<i>b) p.f. da tit. iscr. In imm. Non         part.</i>	€ -	€ -
<i>c) p.f. da tit. iscr. Nell'att. Circ.</i>	€ -	€ -
<i>d) proventi diversi dai         precedenti</i>	€ 257	€ 1.306
<i>tot. altri proventi finanziari</i>	€ 257	€ 1.306
	-€	-€
17) Interessi e altri oneri finanziari	78	1
	€	€
Tot. C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	179	1.305
D) RETTIF. DI VALORE DI ATT. FINANZ.		
18) Rivalutazioni		
<i>a) rivalutaz. di         partecipazioni</i>	€ -	€ -
<i>b) riv. di imm. fin. non cost.         imm.</i>	€ -	€ -
<i>c) riv. di tit. iscr. nell'att. circ.</i>	€ -	€ -
<i>tot. Rivalutazioni</i>	€ -	€ -
19) Svalutazioni		
	€	€
<i>a) svalutaz. Partecipazioni</i>	-	-
<i>b) sval. Di imm. Fin. Non         cost. imm.</i>	€ -	€ -
<i>c) sval. Di tit. iscr. nell'att. circ</i>	€	€

	-	-
	€	€
<i>tot. Svalutazioni</i>	-	-
	€	€
Tot. D) RETTIF. DI VALORE DI ATT. FINANZ.	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi straordinari		
	€	€
<i>a) plusvalenze</i>	-	-
	€	€
<i>b) proventi diversi</i>	-	295
	€	€
<i>tot. Proventi straordinari</i>	1	295
21) Oneri straordinari		
	€	€
<i>a) minusvalenze</i>	-	-
	€	€
<i>b) oneri diversi</i>	-	-
	€	
<i>tot oneri straordinari</i>	-	
	€	€
Tot.E) DELLE PARTITE STRAORDINARIE	1	295
Risultato prima delle imposte	-€ 5.857	-€ 4.957
	€	€
22) Imposte dell'esercizio	-	-
	€	€
26) Utile (perdita) dell'esercizio	-€ 5.857	-€ 4.957

Il presente bilancio corrisponde alla scritture contabili  
Per il C.d.A.  
Il Presidente  
(Francesco Monti)

#### Relazione del Collegio dei Revisori

Signori Associati,  
il rendiconto relativo all'esercizio chiusosi il 31 Marzo 2010, che il Vostro Consiglio Direttivo sottopone al Vostro esame e alla Vostra approvazione, presenta un avanzo di gestione di € 9.070,53, che scaturisce dalle seguenti risultanze:

**ATTIVITA'**

	€
Partecipazioni	17.960,27
	€
Quote da ricevere	600,00
	€
Crediti v/erario	2.339,00
	€
Iva c/erario	2.970,00
	€
Banca	55.324,05
	€
Cassa	197,31
	€
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>79.390,63</b>
	€
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>79.390,63</b>

**PASSIVITA'**

	€
Fondo Patrimoniale	65.246,80
	€
Fatture da ricevere	3.638,50
	€
Quote riscosse anticipatamente	1.200,00
	€
Debiti per anticipazioni	84,80
	€
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>70.170,10</b>
	€
<b>AVANZO DI GESTIONE</b>	<b>9.220,53</b>
	€
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>79.390,63</b>

Cifre che trovano corrispondenza nel seguente rendiconto economico:

TOTALE ENTRATE	€ 49.673,96
TOTALE USCITE	€ 40.453,43
Avanzo di Gestione	€ 9.220,53
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>€ 49.673,96</b>

Abbiamo analizzato il risultato complessivo, esaminando i crediti ed i debiti, le entrate e le uscite che completano il rendiconto del periodo chiusosi il 31/03/2010 e, in relazione anche alle periodiche verifiche da noi effettuate, Vi certifichiamo che le scritture contabili sono regolarmente tenute e che nella valutazione dei crediti sono stati utilizzati i criteri di stima previsti dal Codice Civile.

Nella redazione del rendiconto economico sono stati rispettati i criteri di competenza economico/finanziaria.

Nell'invitarVi ad approvare il Rendiconto Economico e la Situazione Patrimoniale come sono stati predisposti dal Vostro Consiglio Direttivo, concordiamo con lo stesso circa la destinazione dell'avanzo di gestione.

**Il Collegio dei Revisori.**